



Septembre 2023

Enseignements tirés d'un partenariat mondial pour l'apprentissage sur l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes

Élaboré par :

Le Partenariat pour des systèmes sociaux réactifs fondés sur des données probantes et l'équité (PEERSS)



Répondre à la nécessité de disposer de meilleures données probantes dans l'élaboration des politiques

Les décideurs font souvent des choix complexes influencés par une multitude d'enjeux politiques, économiques et sociaux, allant des contraintes budgétaires aux urgences telles que la pandémie de COVID-19, en passant par les cycles électoraux. L'élaboration de politiques fondées sur des données probantes, qui implique l'utilisation des meilleures données disponibles pour faciliter la prise de décisions politiques et pratiques, peut contribuer à éclairer ces choix et conduire à de meilleurs résultats pour les citoyens.

Les responsables politiques et autres décideurs, y compris les partenaires de la société civile, qui disposent des connaissances, des compétences et du soutien organisationnel nécessaires pour accéder régulièrement à des données probantes et les utiliser lorsqu'ils évaluent des options, peuvent prendre de meilleures décisions, mais sont confrontés à plusieurs défis (Encadré 1). Malgré un engagement croissant en faveur de l'EIP dans le monde entier, il reste encore beaucoup à faire dans presque tous les contextes. Alors qu'il ne reste plus que sept ans pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) de l'Organisation des Nations unies à l'horizon 2030, il est plus qu'urgent d'améliorer l'accès aux données probantes et d'investir dans des structures et des processus organisationnels susceptibles de promouvoir une utilisation plus systématique des données probantes dans l'élaboration des politiques. L'un des principaux objectifs est d'aider les pays à améliorer l'efficacité des politiques et des programmes nationaux et à les mettre en œuvre de manière efficace, en mettant l'accent sur l'équité, la prise en compte de différents points de vue et la transparence en ce qui concerne le processus de prise de décisions.

Le Partenariat pour des systèmes sociaux réactifs fondés sur des données probantes et l'équité (PEERSS) a été créé pour soutenir l'objectif de faire progresser les pays dans la réalisation des ODD - en renforçant la production de données probantes opportunes et axées sur la prise de décision et en créant des environnements propices à leur utilisation systématique dans l'élaboration des politiques, dans le but d'améliorer les conditions de vie de tous.



Encadré 1 : Qu'est-ce qui entrave l'utilisation de données probantes dans l'élaboration des politiques ?

Accès limité à des données de qualité, opportunes et pertinentes.

- ♦ Manque de temps, de compétences et de connaissances pour trouver, synthétiser et exploiter les données probantes.

Capacité organisationnelle et institutionnelle limitée pour soutenir l'utilisation systématique

- ♦ des données probantes.

Les données probantes qui sont difficiles à comprendre et à relier à l'expérience et au contexte des utilisateurs ; et

- ♦ Possibilités limitées pour les producteurs, les traducteurs et les utilisateurs de données probantes de participer à l'élaboration conjointe de questions de recherche et de donner un sens aux données probantes.

Le Partenariat pour des systèmes sociaux réactifs fondés sur des données probantes et l'équité, 2018-2023

Le PEERSS est un partenariat mondial qui a réuni 15 organisations de 13 pays pour apprendre et collaborer afin de faire progresser l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques, en mettant l'accent sur le renforcement des capacités et la mise en place des fondements pour soutenir l'utilisation systématique dans les systèmes sociaux (Encadré 2).

L'objectif de ce rapport est de montrer les mesures mises en place par les organisations partenaires du PEERSS pour renforcer l'EIP et fait progresser les pays dans la réalisation des ODD. Il décrit également les méthodes d'apprentissage et d'échange utilisées dans le cadre du partenariat pour faciliter le partage des enseignements, des défis et des réalisations et accélérer les progrès dans le domaine de l'EIP. Il commence par une vue d'ensemble du partenariat, est suivi par les points forts de certaines réalisations et des approches d'apprentissage du PEERSS et se termine par des réflexions finales et une liste de lectures complémentaires sur la manière dont les partenariats d'apprentissage peuvent accélérer l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques.

D'une manière générale, le PEERSS visait à renforcer l'EIP dans les systèmes sociaux par le biais des objectifs suivants :

- ◆ Piloter et affiner de manière itérative des mécanismes adaptés à la recherche sur les systèmes de santé pour soutenir l'EIP dans les systèmes sociaux, en mettant l'accent sur les ODD non liés à la santé.
- ◆ Renforcer les capacités institutionnelles des organisations ciblées pour soutenir l'EIP dans les systèmes sociaux, y compris les politiques sociales.
- ◆ Rassembler au niveau national des écosystèmes d'organisations de soutien aux politiques qui ont le potentiel de soutenir l'EIP dans les systèmes sociaux des 13 pays.
- ◆ Développer des communautés de pratique pour soutenir un enseignement structuré et continu sur la meilleure façon de soutenir l'EIP dans les systèmes sociaux ; et amplifier les enseignements que les équipes pays tirent de l'EIP et de la transmission du savoir pour les appliquer dans d'autres contextes.



Encadré 2 : Comment le PEERSS vise à renforcer l'EIP dans les systèmes sociaux

Le PEERSS a été initialement conçu comme une initiative qui tirerait les enseignements du secteur de la santé – un domaine qui a connu des avancées significatives en matière d'EIP – pour faire progresser l'utilisation des données probantes dans les systèmes sociaux et aider les pays à progresser dans la réalisation des ODD.

Par exemple, en explorant la manière d'élaborer des directives normalisées pour les données probantes générées dans les systèmes sociaux, comme des outils permettant d'évaluer la qualité des données probantes utilisées dans les recommandations de pratique clinique, le partenariat pourrait appliquer les pratiques d'EIP du secteur de la santé aux secteurs sociaux et promouvoir l'importance de l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques au sein de tous les secteurs. Toutefois, au cours de la pandémie de COVID-19 et au-delà, les équipes nationales ont apporté un soutien essentiel et opportun pour aider les responsables des politiques et les autres décideurs de divers secteurs à relever les défis sociaux et économiques qui ont été exacerbés par la pandémie, marquant ainsi un changement de cap.

Éléments clés du PEERSS

Équipes nationales

Le PEERSS comprend 13 équipes nationales qui travaillent ensemble à l'amélioration des données probantes, des décisions, des vies - la mission du partenariat. Les équipes pays du PEERSS étaient composées de traducteurs de connaissances soutenant la production et l'utilisation de données probantes, dont beaucoup avaient des liens et des affiliations de longue date avec le secteur de la santé.

Au sein des 13 équipes nationales, environ 85 personnes ont participé aux activités du PEERSS ou les ont soutenues. Chaque équipe nationale était représentée par un chef d'équipe.

Les équipes nationales ont reçu un financement pour soutenir les efforts d'application des connaissances dans leurs contextes nationaux respectifs. Ils ont participé à des activités d'apprentissage entre pairs et ont bénéficié d'un encadrement et d'un mentorat au sein du partenariat afin de renforcer leurs capacités en matière d'EIP. Des « fonds opportunistes » supplémentaires et flexibles leur ont permis de fournir aux gouvernements et à d'autres institutions un soutien politique axé sur la demande.

Organisation coordinatrice

Results for Development (R4D) a joué le rôle d'organisation coordinatrice (CO) du PEERSS, assurant trois fonctions essentielles : le renforcement de la communauté, la communication et la gestion des connaissances, ainsi que le partage des connaissances, l'apprentissage et les activités de préparation de rapports afin de soutenir la gestion adaptative du partenariat. Les responsabilités de la CO comprenaient l'organisation de réunions et de sessions d'apprentissage, la facilitation de la cocréation de cadres et de processus de gouvernance du partenariat, la coordination de la gestion des connaissances, la gestion des communications internes et externes, la synthèse des enseignements et des réalisations, et la mise à disposition d'un espace d'apprentissage et d'échange entre pairs.



Centres d'apprentissage et de collaboration

Le PEERSS a mis en place quatre centres d'apprentissage et de collaboration (Centres A&C) en septembre 2021 afin de fournir aux équipes nationales un soutien personnalisé en matière d'encadrement et de mentorat (voir le Tableau 1 pour les domaines d'intervention), y compris des conseils pour s'engager auprès des décideurs. Les centres A&C ont également fourni aux organisations partenaires un soutien en matière de suivi, d'évaluation et de stratégie d'apprentissage. Les centres visent à améliorer la qualité, la pertinence, la traduction et l'utilisation des données probantes et à favoriser une culture mondiale de l'utilisation des données probantes, avec les objectifs clés suivants :

- Identifier et documenter les besoins en matière d'assistance technique et de mentorat au sein du partenariat PEERSS et mettre les équipes nationales en contact avec cette assistance.
- Soutenir le développement de la stratégie d'apprentissage du PEERSS et la synthèse critique de l'apprentissage dans le cadre du partenariat.
- Identifier, créer et mettre en œuvre des possibilités de collaboration technique dans le cadre du partenariat ; et
- Produire des « histoires de changement » axées sur des politiques et des programmes spécifiques ainsi que sur des questions politiques systémiques, afin de contribuer au domaine de l'EIP.

Équipe de prise de décision stratégique (SDMT)

L'équipe de prise de décision stratégique a été créée pour s'assurer que les nouvelles décisions stratégiques du partenariat soient prises pour et par le partenariat de manière efficace, inclusive et efficiente. La SDMT était composée de trois chefs d'équipe nationale, de deux membres d'équipe nationale, d'un chef de centre A&C et d'un bailleur de fonds. À ce titre, la SDMT a informé, façonné et finalisé les décisions proposées, dans le but d'aider les équipes nationales à prendre les meilleures décisions possibles à partir des informations les plus critiques.

Bailleurs de fonds

Le PEERSS était une initiative de 8,7 millions de dollars, financée conjointement par l'International Development Research Centre (IDRC) et la Fondation William and Flora Hewlett . En tant que membres de la SDMT, les bailleurs de fonds ont fourni des conseils et des directives stratégiques au niveau du partenariat et ont contribué à amplifier les réalisations des équipes nationales et les enseignements tirés du partenariat.

Réseau mondial des équipes nationales du PEERSS



Afrique

Burkina Faso

Unité de gestion des connaissances et de transfert

Cameroun

Centre pour le développement des meilleures pratiques en matière de santé

Éthiopie

Institut éthiopien de santé publique

Nigeria

Institut africain pour la politique et les systèmes de santé

Afrique du Sud

Centre africain pour les données probantes

Ouganda

Le centre pour la synthèse rapide des données probantes

Asie

Chine

Institut des données de santé, Sciences, Université de Lanzhou

Europe

Royaume-Uni

Centre EPPI

Moyen-Orient

Liban

Centre Knowledge to Policy (K2P)

Amérique latine et Caraïbes

Brésil

Instituto Veredas, Fiocruz Brasilia, et le Département de politique sociale et de recherche / Codeplan

Chili

Unité des politiques de santé fondées sur des données probantes

Colombie

Unité des données probantes et de délibération pour la prise de

décision

Trinité-et-Tobago
Centre caribéen de
recherche sur les
systemes de santé



Les centres d'apprentissage et de collaboration du PEERSS et leurs domaines d'intervention

PEERSS Learning and Collaboration Hubs and their Focus Areas

Centre africain pour les données probantes (ACE)

Dirigés par le Centre africain pour les données probantes (ACE) de l'université de Johannesburg, en Afrique du Sud

Concentration : Changement au niveau des systèmes dans l'utilisation des données probantes

Centre Knowledge to Policy (K2P)

Dirigé par le Centre Knowledge to Policy (K2P) de l'Université américaine de Beyrouth au Liban

Concentration : Apprentissage, mentorat et renforcement des capacités au niveau individuel et institutionnel

Centre EPPI

Dirigé par le Centre Evidence for Policy & Practice Information (EPPI) du collège universitaire de Londres, au Royaume-Uni

Concentration : Combiner la recherche théorique et empirique avec l'expérience pratique et l'auto-ethnographie

Centre pour les données probantes pour l'Amérique latine et les Caraïbes (Centre LAC)

Dirigé conjointement par plusieurs organisations de la région (Instituto Veredas, Brésil ; Unité des politiques de santé fondées sur des données probantes, Chili ; Unité des données probantes et de délibération pour la prise de décision, Colombie ; Centre caribéen pour la recherche et le développement des systèmes de santé, Trinité-et-Tobago)

Concentration : Renforcer les écosystèmes régionaux et nationaux de données probantes

Principales réalisations

Approches novatrices de la production de données probantes et de l'application des connaissances

Les équipes pays du PEERSS ont utilisé diverses approches pour soutenir la production et l'utilisation de données probantes opportunes, de qualité et adaptées au contexte dans le cadre de la prise de décision en matière de politiques et de programmes. Ils ont testé et affiné les approches existantes, tout en pilotant de nouvelles modalités conçues pour mieux répondre aux besoins des décideurs. Il s'agissait notamment de modifier les types de produits de données probantes qu'ils produisaient pour fournir des synthèses plus rapides et plus faciles à comprendre que les décideurs pourraient facilement utiliser, y compris l'équipe du PEERSS en Éthiopie qui a lancé un service de réponse rapide pour fournir des synthèses rapides de données probantes, d'introduire des processus pour soutenir la cocréation, comme le programme d'encadrement de l'équipe du PEERSS sur les îles de Trinité-et-Tobago avec les ministères du secteur social pour coproduire une revue de données probantes, et d'utiliser différents canaux de diffusion, comme les engagements médiatiques de l'équipe du PEERSS au Liban, pour accroître la prise en compte des données probantes.

Les équipes nationales du PEERSS et les décideurs qui ont travaillé avec elles ont indiqué que le fait de disposer de capacités d'EIP augmentait la probabilité que les données probantes soient prises en compte et utilisées dans les processus politiques. Les décideurs ont indiqué que les chercheurs qui parvenaient mieux à traduire la recherche en produits que les décideurs pouvaient facilement utiliser et comprendre leur avaient permis d'utiliser plus facilement les données probantes. Les chercheurs peuvent faciliter l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques en rédigeant des résumés en langage clair et en présentant les résultats dans un format esthétiquement agréable, agrémenté d'éléments tels qu'une section de résumé et des graphiques. Dans le même ordre d'idées, les équipes nationales du PEERSS ont indiqué que les décideurs qui avaient une meilleure compréhension de l'EIP et une meilleure capacité en la matière demandaient et utilisaient de plus en plus de données probantes. Les décideurs qui endossent le rôle d'experts de l'EIP et ont approuvé les processus et mécanismes de l'EIP ont contribué à maintenir l'impact de l'EIP.

« Les [décideurs] reçoivent la formation et commencent à mettre en œuvre les compétences. [D'autres décideurs] les voient utiliser ces outils et veulent également comprendre. Nous avons constaté que les experts encourageaient l'utilisation de données probantes et servaient de modèle aux autres ».

- Membre de l'équipe du PEERSS au Burkina Faso

9 Comment l'équipe du PEERSS au Liban a créé un service de réponse rapide pour éclairer la riposte du Liban à la COVID-1

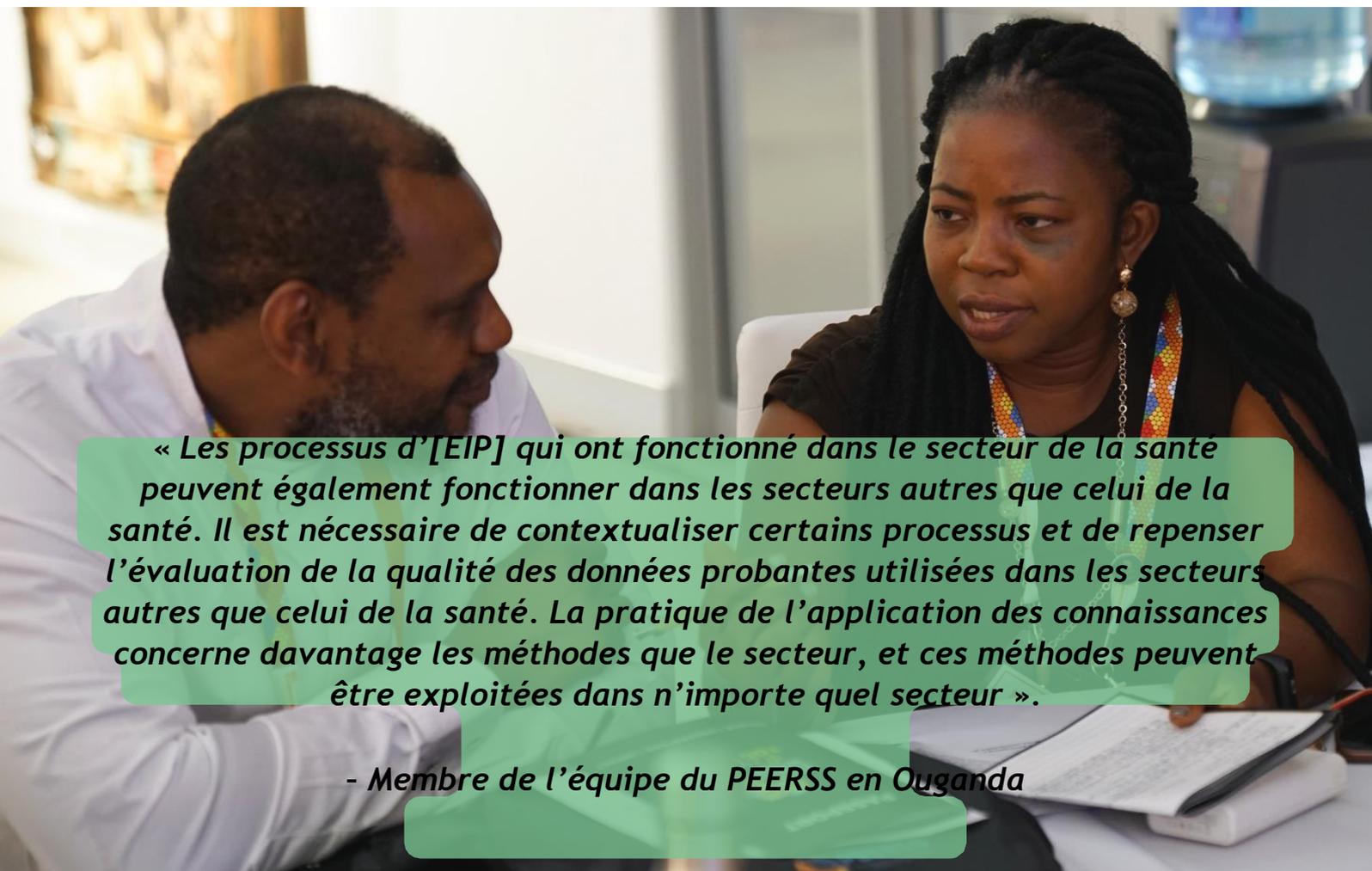
La pandémie de COVID-19 a exercé une pression sans précédent sur les décideurs à tous les niveaux pour une prise de décision rapide, souvent face à l'incertitude et avec des conséquences à long terme pour la vie de millions de personnes. L'utilisation des meilleures données et données probantes de recherche disponibles pour guider les décisions fait partie intégrante d'une réponse efficace et efficiente aux urgences de santé publique. Consciente de la nécessité de disposer de sources de données fiables pendant la pandémie, l'équipe du PEERSS au Liban du Centre K2P a lancé l'initiative K2P COVID-19 Series. L'initiative COVID-19 Series a fourni une réponse rapide pour aider les décideurs et les autorités sanitaires nationales à prendre des décisions fondées sur des données probantes. Informée par les demandes des parties prenantes, l'équipe du PEERSS Liban a synthétisé les résultats de la recherche mondiale, les données locales et les connaissances tacites sur les questions prioritaires liées à la pandémie, et a fourni ses conseils dans les trois, dix ou trente jours suivant la demande, en fonction de l'urgence et de l'ampleur de la question.

Au cours de la pandémie, l'initiative a produit plus de 25 documents traitant d'un large éventail de sujets liés à la riposte à la pandémie, de la préparation des hôpitaux aux confinements, à la fermeture des écoles, en passant par les vaccins. Non seulement la série K2P COVID-19 a contribué à renforcer la collaboration entre un large éventail de parties prenantes conventionnelles et non conventionnelles, mais les autorités sanitaires et les organisations partenaires au Liban ont adopté plusieurs des recommandations contenues dans les documents, ce qui a permis d'accroître le soutien aux mesures visant à relever les défis spécifiques du secteur de la santé, ainsi qu'aux changements politiques et réglementaires tangibles.

Plusieurs équipes nationales du PEERSS se sont inspirées des expériences d'application des connaissances et des enseignements tirés du secteur de la santé pour soutenir les politiques du secteur social. Elles ont consacré beaucoup de temps et d'efforts à l'établissement de nouvelles relations dans les secteurs sociaux, afin de soutenir les mesures visant à fournir aux décideurs les éléments dont ils ont besoin pour traiter les priorités politiques actuelles.

Par exemple, l'équipe du PEERSS de l'Institute of Health Data Science en Chine a adapté les approches méthodologiques qu'elle avait précédemment utilisées pour soutenir les politiques du secteur de la santé, y compris les revues systématiques et les essais contrôlés randomisés, afin d'élaborer une revue de données probantes sur l'inclusion sociale et économique des femmes âgées en utilisant les données publiées disponibles glanées dans les revues de la littérature et les études transversales.

Pour s'assurer que les produits probants reflètent une diversité de perspectives, les équipes nationales du PEERSS ont piloté et affiné des approches visant à recueillir des informations tacites et expérientielles auprès des citoyens et d'autres parties prenantes, notamment des approches virtuelles pendant la pandémie de COVID-19, des dialogues politiques multisectoriels et des panels de citoyens. Les commentaires qu'ils ont reçus ont servi de points de données supplémentaires qui ont alimenté les produits probants finaux et, en particulier, les recommandations politiques.



« Les processus d'[EIP] qui ont fonctionné dans le secteur de la santé peuvent également fonctionner dans les secteurs autres que celui de la santé. Il est nécessaire de contextualiser certains processus et de repenser l'évaluation de la qualité des données probantes utilisées dans les secteurs autres que celui de la santé. La pratique de l'application des connaissances concerne davantage les méthodes que le secteur, et ces méthodes peuvent être exploitées dans n'importe quel secteur ».

- Membre de l'équipe du PEERSS en Ouganda

Comment l'équipe du PEERSS au Chili a piloté des dialogues avec les citoyens pour construire une base de données probantes

Depuis la fin de l'année 2020, l'équipe du PEERSS de l'Unité des politiques de santé fondées sur des données probantes du ministère de la Santé du Chili a fourni au Département de la nutrition et de l'alimentation (DNF) des données probantes pour une initiative qui étendra potentiellement la réglementation sur l'étiquetage des aliments aux produits proposés dans les établissements de restauration rapide, les cantines et les cafétérias. L'un des principaux défis était le manque de données probantes concernant l'impact de l'emplacement des étiquettes, dans la mesure où la plupart des données probantes existantes concernaient les tableaux de données nutritionnelles plutôt que des étiquettes d'avertissement nutritionnel dans les restaurants. L'équipe du PEERSS au Chili a commencé à préparer des dialogues citoyens visant à comprendre ce que les consommateurs pensent des étiquettes alimentaires afin de consolider la base de données probantes. Au cours de ce forum, les citoyens ont réfléchi à leurs propres expériences en tant que consommateurs de restauration rapide, ont exprimé leurs préférences concernant l'emplacement des étiquettes d'avertissement dans les établissements de restauration rapide et ont discuté de leurs perceptions de l'effet potentiel que ces étiquettes pourraient avoir sur leur consommation de produits issus de la restauration rapide.

L'expérience de la facilitation des dialogues citoyens a été innovante tant pour l'équipe du PEERSS au Chili que pour le ministère de la Santé. Bien que le ministère de la Santé ait mené des activités participatives dans le passé, celles-ci étaient principalement destinées à éduquer ou à sensibiliser les citoyens aux politiques, une fois celles-ci approuvées. Les dialogues citoyens intègrent des méthodes de recherche systématique et de synthèse des données probantes dans les discussions afin de s'assurer qu'elles s'appuient sur des données probantes. Le processus décisionnel final ne repose pas uniquement sur des données scientifiques, mais également sur les perceptions, les préférences et les expériences des citoyens.

Institutionnaliser l'utilisation des données probantes dans les processus d'élaboration des politiques

En plus d'éclairer les changements de politiques et de programmes, les équipes du PEERSS souhaitaient promouvoir l'utilisation systématique et institutionnalisée des données probantes dans l'élaboration des politiques.

Les équipes du PEERSS ont travaillé en étroite collaboration avec les décideurs et les parties prenantes du gouvernement pour développer des outils et des mécanismes d'EIP et soutenir l'utilisation des données probantes dans les questions politiques, les secteurs et les parties prenantes en les intégrant dans les processus d'élaboration des politiques et les institutions. Par exemple, l'équipe du PEERSS du Center pour la synthèse rapide de données probantes en Ouganda a aidé la Direction du suivi et de la recherche sociale et économique à élaborer un manuel contenant des conseils sur l'utilisation des données probantes à tous les stades de la mise en œuvre des politiques et des programmes pour la plate-forme APEX, un outil conçu pour permettre au Cabinet du président de superviser l'ensemble des programmes gouvernementaux et de disposer d'informations à leur sujet. L'élaboration du manuel a joué un rôle clé dans l'institutionnalisation de l'EIP dans le cadre du mandat de supervision du Cabinet du président.

Lorsque les équipes du PEERSS ont travaillé avec les décideurs sur les activités d'EIP, elles ont constaté une meilleure compréhension de la valeur de l'utilisation des données probantes parmi les décideurs, ce qui s'est traduit par une demande accrue de données probantes pour éclairer l'élaboration des politiques. En outre, les équipes nationales du PEERSS ont observé que les collaborations réussies avec les décideurs créaient souvent des opportunités supplémentaires de fournir des services probants et ouvraient de nouvelles voies pour collaborer avec d'autres. Par exemple, l'équipe du PEERSS de l'Instituto Veredas au Brésil a aidé le Conseil national de la justice à formuler une politique visant à lutter contre la stigmatisation dont sont victimes les anciens détenus et leurs familles lors de leur réinsertion dans la société. Une carte des données probantes et une synthèse des questions liées à la stigmatisation sociale ont été préparées et ont été utilisées pour informer et lancer une nouvelle politique visant à établir un réseau de bureaux sociaux dans tout le pays, afin de fournir des services aux anciens détenus et aux membres de leur famille.

Bien que le travail avec le conseil ait commencé par la fourniture gratuite de services de données probantes (soutenus par le financement du PEERSS), une fois en mesure de démontrer la valeur du service et l'importance de l'application des connaissances et de l'engagement des parties prenantes, le conseil a proposé de solliciter les services de l'équipe, y compris le suivi et l'évaluation d'une politique judiciaire et l'animation d'ateliers pour développer, de manière collaborative, un programme sur la prévention de la torture.

De nombreuses équipes ont également vu des possibilités d'institutionnaliser l'EIP au sein des ministères et des systèmes d'élaboration des politiques. Par exemple, l'équipe du PEERSS de l'Institute for Health Policy and Health Systems au Nigeria a jeté les bases de la création d'une unité de services de réponse rapide au sein du Parlement pour soutenir les activités législatives. Par le biais d'ateliers, de formations et de l'établissement de relations, l'équipe a obtenu l'adhésion des dirigeants parlementaires à la nécessité d'une unité de réponse rapide, qui s'appuierait sur le personnel et l'infrastructure législatifs existants pour faciliter la fourniture de données probantes en temps voulu et renforcer l'EIP de l'intérieur. Grâce aux efforts déployés pour établir des relations et aux activités qu'elles ont soutenues, les équipes du PEERSS ont plaidé en faveur d'investissements en ressources financières et humaines afin d'intégrer l'application des connaissances dans les institutions chargées des politiques publiques.



« Plutôt que d'expliquer les données probantes aux décideurs, les équipes de recherche peuvent demander à ces derniers de mener les conversations avant de suggérer les domaines dans lesquels les données probantes pourraient s'intégrer dans leurs systèmes politiques. Les partenaires du PEERSS sont généralement forts sur les aspects techniques du travail, mais nous devons tous faire mieux sur les aspects interpersonnels du travail, en particulier lorsque nous travaillons au-delà des frontières organisationnelles ».

- Membre de l'équipe du PEERSS au Royaume-Uni

L'équipe du PEERSS en Afrique du Sud collabore à l'élaboration d'une base de données probantes-pour guider le plan stratégique national de lutte contre la violence sexiste et le féminicide

Entre septembre 2021 et novembre 2022, l'équipe du PEERS du Centre africain pour les données probantes en Afrique du Sud a collaboré avec le Département de la planification, du suivi et de l'évaluation (DPME) pour coproduire une base de données probantes réactive afin de guider la mise en œuvre du Plan stratégique national (PSN) contre les violences sexistes et le féminicide. Les utilisateurs de cette base de données coproduite sont le Département des femmes, de la jeunesse et des personnes handicapées (DWYPD) et le Conseil de coordination du PSN. Leur processus de coproduction détaillé a permis de rassembler 129 données probantes pertinentes pour l'élaboration des politiques et de les comparer au PSN. La base de données a été bien accueillie et a depuis été transmise au DPME, au DWYPD et au Conseil du PSN. La finalisation et la présentation de la base de données probantes ont eu lieu lors d'une réunion nationale ultérieure du cabinet, animée par le DPME.

Lors du Sommet présidentiel sur la violence sexiste et le féminicide en novembre 2022, la base de données probantes du PSN a été présentée dans un espace d'exposition dédié par le DPME et le Conseil du PSN. Ils ont ensuite été honorés par la visite du Président, qui a passé 15 minutes avec l'équipe de projet à interagir avec la carte des données et à interroger la base de données probantes. À la suite de la visite du Président, les hauts responsables du DPME ont demandé une mise à jour de la base de données probantes pour 2023 et ont engagé des ressources pour faire progresser l'intégration de la base de données probantes dans la mise en œuvre du PSN.

La mise en œuvre du PSN était une priorité essentielle de l'administration actuelle et fait l'objet d'une grande attention de la part des groupes gouvernementaux, des médias et, plus largement, de la société civile. Informer la mise en œuvre efficace de cette politique spécifique à l'aide de données probantes offre une occasion unique de mettre l'accent sur l'utilisation des données probantes et de soutenir les progrès accomplis dans la réalisation d'un objectif clé pour la société.

Rejoindre les écosystèmes de données probantes

Dans de nombreux contextes, il existe peu d'opportunités ou d'espaces délibérés pour rassembler les acteurs clés de l'EIP, notamment les chercheurs, les courtiers de connaissances, les groupes de défense et les décideurs. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence l'importance des partenariats entre les chercheurs et les décideurs pour faciliter le débat et le dialogue sur les données probantes et assurer la coordination des réponses aux besoins de données probantes.

Lancement d'une coalition au Brésil pour connecter l'écosystème des données probantes

Pendant la pandémie de COVID, le besoin de données probantes rapides dans différents domaines sociaux s'est accru au Brésil. Dans le même temps, de nombreuses organisations travaillant sur des outils d'élaboration de politiques fondées sur des données probantes n'avaient aucun lien direct et développaient souvent des produits similaires qui se chevauchaient. En réponse, l'équipe du PEERSS au Brésil a soutenu le lancement de la Coalition brésilienne pour les données probantes motivées par l'équité (EMBraCE), une coalition de plus de 50 organisations comprenant le gouvernement, les universités et la société civile afin d'améliorer la coordination entre les groupes travaillant dans le domaine de l'EIP.

L'équipe a utilisé une enquête Google pour recenser les organisations brésiliennes engagées dans l'EIP et évaluer leur intérêt à rejoindre la coalition. Après avoir reçu plus de 80 réponses, elle a travaillé avec le service « Evidence Express » de l'École nationale d'administration publique et l'équipe du réseau brésilien des politiques fondées sur des données probantes afin de créer une structure pour les réunions EMBraCE. Les membres de la coalition ont présenté le travail et les outils de l'EIP ainsi que leur point de vue sur les principaux défis à relever dans ce domaine. Ils ont ensuite élaboré un plan stratégique, effectué une analyse de la situation régionale de l'EIP au Brésil et lancé un site Web qui dresse le profil des organisations membres et comprend un répertoire de cours sur l'EIP.

Apprentissage collaboratif pour renforcer la pratique de l'EIP

Le PEERSS visait à favoriser l'apprentissage mutuel et le partage en créant un espace qui reconnaissait et valorisait les différentes perspectives, guidé par le principe que tous les partenaires avaient quelque chose à apprendre et à partager. L'échange ouvert de connaissances et d'expériences entre les équipes pays a permis de minimiser la duplication des efforts et d'accélérer la diffusion des bonnes pratiques. Par exemple, l'équipe du PEERSS en Afrique du Sud a aidé l'équipe du PEERSS au Brésil à créer un réseau régional d'apprentissage sur l'EIP basé sur l'expérience de l'équipe d'Afrique du Sud à la tête du réseau africain de données probantes, permettant au Centre LAC d'atteindre un stade de maturité dans la création d'un réseau régional de données probantes en 16 mois, ce qui a pris quatre ans à l'AEN.

La valeur de la collaboration est devenue particulièrement évidente au cours de la COVID-19, les partenaires partageant des produits et des outils probants afin de répondre à l'augmentation rapide de la demande de données probantes par les décideurs sur un large éventail de sujets, comme l'équipe du PEERSS au Liban qui a partagé des revues de données probantes sur la COVID-19 avec l'équipe du PEERSS au Nigeria et l'a aidée à adapter les revues au contexte nigérian.

La section suivante décrit les approches d'apprentissage utilisées dans le cadre du PEERSS pour renforcer les capacités des équipes nationales et faciliter l'échange de connaissances afin de faire progresser l'EIP.



Apprentissage entre pairs et renforcement des capacités sous l'égide de l'équipe nationale

Le PEERSS a permis aux équipes nationales de tirer parti de leurs expériences respectives en matière de conception, de mise en œuvre et d'institutionnalisation d'approches visant à renforcer et à faire progresser l'EIP. Les équipes nationales du PEERSS ont travaillé ensemble pour identifier les similitudes, les différences et les possibilités d'amélioration au sein de leurs écosystèmes de données probantes.

Le partenariat s'est concentré sur l'expertise des pairs pour répondre aux besoins d'apprentissage et a fourni une structure pour faciliter l'accès interne au soutien nécessaire. La CO a organisé et facilité des réunions mensuelles, des sessions d'apprentissage trimestrielles, des webinaires, ainsi que des sessions et des ateliers de partage avec des partenaires spécialisés. Les équipes du PEERSS ont joué un rôle de premier plan dans la facilitation du partage des connaissances techniques sur les approches de l'EIP, notamment en animant des panels de citoyens et en réalisant des synthèses de réponses rapides, la CO s'approvisionnant en sujets auprès des partenaires par le biais d'un processus régulier de hiérarchisation conjointe. En plus de permettre le partage de connaissances formelles et d'expériences, les activités d'apprentissage ont permis de mettre en évidence des intérêts et des défis communs, ce qui a souvent conduit à une collaboration future entre les équipes.

L'équipe du PEERS en Éthiopie lance le RRS avec le soutien de l'équipe du PEERSS en Ouganda

L'équipe du PEERSS de l'Institut éthiopien de santé publique a présenté le service de réponse rapide (RRS) comme un mécanisme permettant de faire progresser l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes (EIPM) à la suite d'une formation des formateurs de cinq jours, au cours de laquelle cinq membres de l'équipe éthiopienne ont acquis une expérience pratique de la préparation d'une synthèse rapide des données probantes. La formation des formateurs a été facilitée par l'équipe du PEERSS en Ouganda et a permis d'obtenir des informations de première main sur les expériences vécues par l'équipe du PEERSS en Ouganda en ce qui concerne la mise en place et la gestion d'un RRS dans les systèmes de santé et les systèmes sociaux. Les défis et opportunités possibles lors de la mise en place d'un RRS et de la réponse à des questions politiques spécifiques ont également été abordés au cours de la formation.

Après la formation, les membres de l'équipe éthiopienne ont réservé une semaine pour adapter la procédure opérationnelle normalisée (PON) de l'équipe du PEERSS en Ouganda et préparer des modules de formation pour le lancement du RRS à l'unité d'application des connaissances de l'Institut éthiopien de santé publique (EPHI). La PON et les modules de formation adaptés ont ensuite été testés avec d'autres membres de l'équipe de l'EPHI, la PON servant de guide pour la mise en place et le fonctionnement du RRS. Le RRS a été officiellement lancé en décembre 2019.

Le lancement du service a aidé l'équipe du PEERSS en Éthiopie à répondre aux questions politiques qui nécessitaient une réponse rapide. Heureusement, l'inauguration du service avant le début de la COVID-19 leur a permis de répondre de manière proactive aux questions liées à la COVID-19. Pendant la pandémie de COVID-19, ils ont répondu à plus de 20 demandes émanant de hauts fonctionnaires, notamment du cabinet du Premier ministre, des bureaux régionaux de la santé et du ministère de la Santé, concernant la préparation et la lutte contre la pandémie de COVID-19 dans le pays.

Outre les sessions d'apprentissage en groupe, les activités d'apprentissage entre pairs dans le cadre du PEERSS comprenaient le partage de produits de connaissance formels, tels que des revues de données probantes, des outils et des modèles. Ces types d'échanges de connaissances ont permis de réduire la duplication des efforts et d'accélérer la diffusion des approches d'EIP dans différents contextes.

Les équipes du PEERSS ont également fourni un encadrement et un mentorat sous la forme d'un soutien individuel aux pays qui mettent en œuvre des approches de renforcement de l'EIP. Qu'il s'agisse de partage formel de connaissances, d'échanges d'expériences, d'ateliers spécialisés ou de soutien par mentorat, chacune de ces activités d'engagement a contribué à un apprentissage riche entre les équipes nationales du PEERSS.

Le mentorat de l'équipe du PEERSS soutient l'expansion de l'EIP dans les secteurs sociaux

L'équipe du PEERSS du Centre caribéen de recherche sur les systèmes de santé et de développement a eu l'occasion de travailler avec quatre ministères du secteur social pour institutionnaliser l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes (EIP). Avant de rejoindre le PEERSS, les membres de l'équipe du PEERSS à Trinité-et-Tobago, les collaborateurs et les parties prenantes avaient généralement travaillé dans le secteur de la santé, et l'équipe avait une bonne connaissance des approches, des méthodes et des outils EIP utilisés dans le domaine de la santé. Cependant, ils n'avaient pas l'habitude de travailler avec des décideurs du secteur social ni avec les données probantes de la recherche qualitative qui sont généralement nécessaires pour éclairer la politique du secteur social. L'équipe a demandé des conseils au PEERSS sur la manière d'aborder l'engagement avec les ministères du secteur social.

Pour l'aider à étendre son travail du secteur de la santé à celui de la politique sociale, l'équipe du PEERSS de Trinité-et-Tobago a demandé un mentorat et un soutien à long terme à un membre de l'équipe du PEERSS du centre Evidence for Policy & Practice Information (EPPI) du Royaume-Uni. L'équipe de Trinité-et-Tobago a rédigé des documents sur l'évaluation des besoins, la définition des priorités, l'animation d'ateliers et l'encadrement avant d'en discuter avec son mentor. Si les documents relatifs aux données probantes de la recherche étaient techniquement solides, les chercheurs en début de carrière qui les avaient élaborés avaient besoin d'aide pour se mettre à la place des équipes politiques, et faire évoluer leurs idées lorsqu'ils expliquaient la valeur d'une politique fondée sur des données probantes. Les discussions de mentorat ont aidé l'équipe du PEERSS de Trinité-et-Tobago à voir ses plans d'un autre point de vue et à mieux adapter ses documents pour les équipes politiques.

Ensemble, le mentor et les mentorés ont recadré la recherche et les supports de formation pour entamer une conversation de manière à ce que les décideurs puissent partager leur expérience, leur environnement de travail et leurs aspirations dans leur propre langue.

Possibilités d'apprentissage flexibles grâce au modèle des centres

Les centres d'apprentissage et de collaboration du PEERSS ont permis d'adopter des approches flexibles en matière de renforcement des capacités, y compris un mélange de soutien planifié et à la demande pour répondre à la diversité des besoins du partenariat en matière d'EIP. La diversité des praticiens et des organisations d'EIP et la nature évolutive et urgente du travail de l'EIP nécessitent une combinaison d'approches pour répondre aux besoins de renforcement des capacités des organisations. Plusieurs centres ont adapté leurs cycles ou formats d'apprentissage pour « aller à la rencontre des équipes nationales là où elles se trouvent », notamment en modifiant la fréquence des engagements ou en adaptant le contenu en fonction du public, des structures sociales et politiques ou de styles d'apprentissage spécifiques. Les approches préétablies, comme les cours de formation, n'ont pas suffi, car les équipes nationales avaient également des besoins d'assistance technique en constante évolution, liés aux demandes urgentes des décideurs. La flexibilité de l'approche des centres a permis aux équipes d'obtenir le soutien de responsables de centres disposant d'une expertise et d'une capacité de réponse spécifiques, au fur et à mesure de l'émergence des besoins.

Conclusion

Le PEERSS a réuni 15 organisations de 13 pays pour apprendre ensemble à renforcer l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques. Les équipes nationales ont utilisé des approches novatrices pour améliorer l'utilisation de données probantes opportunes, de qualité et adaptées au contexte dans toute une série de secteurs et de niveaux de gouvernement, guidées par un engagement en faveur de l'équité et de l'inclusion dans la manière dont les données probantes ont été produites et utilisées. Grâce à ce processus, elles ont renforcé leurs propres capacités et celles des décideurs et des institutions publiques. Elles ont également formé des partenariats essentiels avec des acteurs gouvernementaux et des membres de la société civile, s'associant au sein de coalitions et de communautés de pratique pour soutenir des politiques et des programmes fondés sur des données probantes.

Le PEERSS a été une communauté d'apprentissage dynamique qui a favorisé un dialogue ouvert et des échanges sur les défis, les enseignements et les réalisations dans le domaine de l'EIP, contribuant ainsi à accélérer la diffusion des bonnes pratiques et à minimiser la duplication des efforts.

Le partenariat est centré sur les équipes nationales en tant qu'experts, le mentorat et l'encadrement étant assurés par la communauté des partenaires. Cela a contribué à créer un espace de confiance pour un apprentissage et un échange enrichissants qui ont été offerts aux équipes nationales là où elles étaient et qui ont contribué aux progrès de l'EIP mis en évidence dans ce rapport. Enfin, alors que le PEERSS arrive à son terme, il est déjà évident que les nombreux connexions, partenariats et réseaux forgés au cours de la vie du partenariat resteront un héritage important.

CALENDRIER DU PEERSS

Août 2018

L'IDRC et la Fondation Hewlett signent un accord pour soutenir le Partners for Evidence-driven Rapid Learning in Social Systems (PERLSS), qui deviendra plus tard le Rapid and Responsive Evidence Partnership (RREP), puis le PEERSS

Septembre 2018

Les équipes se réunissent à Johannesburg, en Afrique du Sud, pour finaliser une proposition commune

Décembre 2018

Le PERLSS est approuvé en tant que projet, l'Université McMaster de l'Ontario, au Canada, jouant le rôle de responsable technique et de CO

Septembre 2019

Premier atelier en personne à Johannesburg

Décembre 2019

Deuxième atelier en personne à Addis-Abeba, en Éthiopie

Septembre 2021

PEERSS lancement des centres d'apprentissage et de collaboration

Mai 2021

Le RREP est rebaptisé PEERSS, avec un nouveau logo, une nouvelle déclaration de mission et de vision, et un nouveau site Web

Mars 2021

Deuxième session d'apprentissage trimestrielle

Novembre 2020

Première session d'apprentissage trimestrielle

Septembre 2020

R4D rejoint le RREP en tant que CO

Avril-mai 2020

- L'Université McMaster se retire en tant que CO du PERLSS - Le PERLSS est rebaptisé RREP -
- L'objectif du RREP s'élargit pour inclure la politique de santé, afin de répondre aux besoins en données probantes liés à la COVID-19

Novembre 2021

Les équipes du PEERSS approuvent la politique de publication du PEERSS élaborée conjointement

Février 2022

Les équipes du PEERSS approuvent le cadre de gouvernance partagée du PEERSS

Mars 2022

Troisième session d'apprentissage trimestrielle

Septembre 2022

Troisième atelier en personne à Johannesburg

Novembre 2022

La CO du PEERSS bénéficie d'une prolongation de subvention sans frais jusqu'au 31 mai 2023

Juillet 2023

Fin du partenariat PEERSS



LE PEERSS EN CHIFFRES

13

Pays représentés



15

Organisations partenaires



28

Élaboration, application et diffusion de produits probants



28

Dialogues avec les parties prenantes



68

Facilitation d'activités de renforcement des capacités



1

panels de citoyens



1

et de sensibilisation à l'EIP



THE GLOBAL GOALS

ODD abordés

Pour en savoir plus sur les réalisations et les enseignements du PEERSS, et pour en savoir plus sur les organisations partenaires et leur travail de renforcement de l'EIP dans leurs pays respectifs, veuillez consulter les ressources et les informations disponibles sur notre site Web archivé :

www.peerss.org

Liens rapides :

- [Établir des partenariats efficaces et apprendre en collaboration pour renforcer l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes dans les secteurs sociaux : Quatre informations clés sur le PEERSS](#)
- [Comment les centres d'apprentissage et de collaboration peuvent renforcer l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes : Les enseignements tirés du PEERSS](#)
- [Avec l'aide de mes amis : Enseignements tirés du partenariat PEERSS sur la collaboration entre chercheurs et décideurs](#)
- [Enseignements tirés du rôle de R4D en tant qu'organisation coordinatrice dans le Partenariat pour des systèmes sociaux réactifs fondés sur des données probantes et l'équité](#)