



# LEEPS AFRIQUE : PROGRÈS ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS DES SIX PREMIERS MOIS DU PARTENARIAT

RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Introduction

Afin de réaliser des progrès par rapport à l'échéance 2030 des Objectifs de développement durable (ODD) qui est d'ailleurs éminent, il est particulièrement urgent pour les pays africains de fixer des priorités et des politiques de développement qui respectent les principes d'équité et s'appuient sur une solide base de données probantes pour répondre à des besoins et à des circonstances spécifiques. Il faudra pour cela renforcer les capacités de recherche, de prise de décision et d'intermédiation des connaissances, ainsi que de nouvelles stratégies et structures pour encourager l'utilisation cohérente des données probantes dans l'élaboration des politiques, en accordant une attention particulière à l'équité à tous les stades du processus. Ces capacités sont essentielles pour garantir que les décideurs politiques aient accès à des données probantes opportunes, de haute qualité et pertinentes pour éclairer les processus de prises de décisions.

Si de nombreux pays africains à revenu faible ou moyen inférieur (PRFM) ont progressé dans la production et l'utilisation de données probantes pour éclairer la prise de décision, ces progrès ont été inégaux, plus rapides dans des secteurs comme la santé, mais plus lents et fragmentés dans d'autres, et ils n'ont pas été bien documentés. Bien que l'on s'attache de plus en plus à placer l'équité au centre des politiques, de nombreux pays éprouvent des difficultés à intégrer les considérations de genre dans le processus d'élaboration des politiques, partant de la définition de l'agenda jusqu'à la formulation, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques.

De nombreux défis peuvent entraver les progrès de l'élaboration des politiques fondées sur les données probantes (PFD), notamment : 1) des connaissances et des compétences limitées, qu'il s'agisse de la capacité d'un chercheur à produire et à communiquer des données probantes et de qualité pour l'élaboration des politiques ou permettre au décideur de mieux analyser ces données probantes; 2) un manque de structures et de processus organisationnels pour faciliter l'utilisation de ces données probantes, tels que des mécanismes pour promouvoir le partage des connaissances et la collaboration entre les producteurs et les utilisateurs de ces données probantes ; 3) un manque de champions et un soutien limité de la part des hauts responsables du gouvernement; 4) l'absence d'incitations qui récompensent ou encouragent l'utilisation des données probantes, telles que des cadres politiques ou des listes de contrôle pour la documentation des données probantes ; 5) des initiatives fragmentées et mal documentées qui fonctionnent de manière isolée, ce qui limite les possibilités d'apprentissage et de transposition à plus grande échelle ; ainsi que 6) des considérations sociales, économiques et politiques plus générales qui rendent difficile l'engagement dans les politiques.

Les conséquences de ces types de défis sont des occasions manquées d'informer et d'influencer les politiques au service des citoyens africains - pour avoir des populations en meilleure santé, atténuer l'impact du changement climatique sur les moyens de subsistance, fournir une éducation de qualité et accélérer l'autonomisation financière, parmi d'autres priorités de développement. Malgré ces défis, les décideurs politiques et les praticiens du développement s'intéressent de plus en plus à l'utilisation de données probantes pour éclairer les programmes et les politiques, comme en témoigne le soutien aux efforts et aux initiatives visant à renforcer les capacités, les institutions et les partenariats du PFD, tels que le Partenariat africain "LEEPS": Apprendre ensemble pour des politiques fondées sur les données probantes et équitables en vue de la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement (ODD).

## ENCADRÉ 1 : L'ÉQUITÉ ENTRE LES SEXES DANS L'ÉLABORATION DE POLITIQUES FONDÉES SUR DES DONNÉES PROBANTES : TERMES CLÉS ET DÉFINITIONS UTILISÉS DANS LEEPS AFRIQUE

- 01** L'élaboration de politiques fondées sur des données probantes (PFD) est l'utilisation des meilleures données disponibles pour informer ou influencer l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques et des programmes dans le but de progresser vers la réalisation des ODD. Des données probantes locales, opportunes et de qualité fournissent les informations contextuelles nécessaires pour garantir la réactivité, l'efficacité et l'équité des politiques.
- 02** Les données probantes se composent de connaissances scientifiques, issues de méthodes de recherche systématiques et reproductibles (par exemple, des examens systématiques, des examens exploratoires, des cartes de données probantes), de données et d'informations de routine, et de connaissances tacites, qui comprennent les idées expérientielles des décideurs politiques, des experts, des citoyens et d'autres parties prenantes concernées. Les données probantes pour l'élaboration des politiques peuvent être utilisées pour clarifier l'ampleur et la nature d'un problème, identifier les actions potentielles et les circonstances dans lesquelles elles fonctionneront, ainsi que suivre les progrès par rapport aux résultats escomptés.
- 03** La mobilisation et la valorisation des connaissances se réfère de manière générale au processus de transition (collecte, analyse, communication et application) des données probantes à l'action (par le biais, par exemple, d'un changement de politique, d'une amélioration des pratiques, de l'élaboration de programmes, d'un changement de comportement, etc. Dans le cadre du programme LEEPS Afrique, les activités de mobilisation et de valorisation des connaissances visent à améliorer la pertinence et l'accessibilité des données probantes, en facilitant la production d'informations contextualisées et adaptées aux priorités locales et en renforçant les structures et les processus institutionnels afin de promouvoir la collaboration entre les chercheurs et les décideurs politiques.
- 04** L'intégration de l'égalité du genre dans l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes consiste à intégrer des considérations de genre dans les processus, les outils et les cadres de l'PFD, ainsi que dans les stratégies visant à améliorer les résultats de politiques équitables sur le plan du genre. Il s'agit notamment d'accroître la collecte et l'utilisation de données sur le genre comme éléments de preuve, de renforcer la capacité d'analyse du genre afin d'éclairer l'identification des problèmes et de définir des solutions potentielles, d'utiliser des indicateurs de genre pour suivre la mise en œuvre et l'impact des politiques, et d'accroître la parité entre les sexes parmi les parties prenantes du PFD (chercheurs, responsables politiques et autres décideurs).

LEEPS Afrique est une initiative ambitieuse visant à promouvoir l'utilisation de données probantes dans l'élaboration des politiques afin de soutenir les progrès vers une réalisation des ODD. Ce partenariat réunit des organisations de premier plan spécialisées dans les données probantes de toute l'Afrique afin qu'elles apprennent les unes des autres, partagent leurs expériences et résolvent ensemble les problèmes, dans le but de renforcer l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes et d'accélérer les progrès vers la réalisation des objectifs de développement durable (ODD). LEEPS Afrique est financé par [le Centre de recherches pour le développement international \(CRDI\)](#), [la Fondation William et Flora Hewlett](#), et [Robert Bosch Stiftung GmbH](#).

Ce rapport présente les principaux éléments du programme LEEPS Afrique et met en lumière les progrès réalisés et les enseignements tirés au cours des six premiers mois du partenariat.

Le partenariat LEEPS Afrique pilote des interventions visant à mettre à la disposition des décideurs politiques des données probantes locales sur les ODD prioritaires et teste différents moyens d'institutionnaliser et de soutenir l'utilisation cohérente de celles-ci dans l'élaboration des politiques. Les initiatives de partenariat sont conçues pour soutenir les efforts de mobilisation et de valorisation des connaissances dans les différentes priorités des ODD, notamment la santé, l'environnement et le changement climatique, le développement du capital humain et la gouvernance, pour documenter comment ces efforts influencent les changements de politiques ou de programmes et pour constituer une base de données probantes pour les approches les plus efficaces.

## Les objectifs du partenariat LEEPS Afrique

LEEPS Afrique vise à renforcer la capacité à produire, analyser et utiliser des données probantes dans l'élaboration des politiques en Afrique subsaharienne, grâce à une approche écosystémique qui prend en compte et renforce les interactions entre les chercheurs, les gestionnaires de connaissances et les décideurs politiques. Différentes capacités et soutiens organisationnels sont nécessaires pour garantir que l'utilisation des données probantes est prioritaire dans l'élaboration des politiques, notamment la capacité à collecter, évaluer et synthétiser les données probantes, les systèmes d'information pour améliorer l'accès aux données probantes contextualisées et pertinentes au niveau local, l'expertise pour communiquer les résultats en



Les organisations partenaires de Africa LEEPS définissent leur vision du partenariat lors d'un atelier de lancement à Kigali, au Rwanda.

## ENCADRÉ 2 : MISSION ET VISION DE LEEPS AFRIQUE

Le partenariat LEEPS Afrique vise à renforcer les capacités pour la mobilisation et la valorisation des connaissances, et à institutionnaliser l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes, avec un engagement en faveur d'un développement inclusif des connaissances et de politiques équitables en termes de genre qui favorisent le bien-être dans différents secteurs en Afrique subsaharienne. La vision du partenariat est celle d'une culture de l'utilisation des données probantes qui favorise l'élaboration de politiques et la mise en œuvre de programmes centrés sur l'humain en Afrique.

utilisant des formats clairs et faciles à comprendre, ainsi qu'une compréhension de comment garantir que le genre et l'équité sont prises en compte dans la conception et la mise en œuvre de politiques.

## Organisations partenaires de LEEPS Afrique

Les activités de renforcement des capacités techniques et d'engagement politique sont menées par trois initiatives : le Centre d'Excellence Evidence Policy Action établi par [le Centre africain pour le développement équitable \(ACED\)](#)<sup>1</sup>, l'Initiative régionale de synthèse des données probantes en Afrique de l'Est établie par [le Centre for Rapid Evidence Synthesis \(ACRES\)](#)<sup>2</sup> et Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique établi par [l'Institut africain pour le développement des politiques \(AFIDEP\)](#)<sup>3</sup>. Chaque initiative développe et teste différentes approches pour promouvoir l'utilisation équitable des données probantes dans l'élaboration des politiques, en mettant l'accent sur le renforcement des capacités et la mise en place de réseaux de données probantes dynamiques au niveau national. Ils soutiennent les efforts de mobilisation et de valorisation des connaissances en ce qui concerne les différentes priorités des ODD, notamment la santé, l'environnement et le changement climatique, le développement du capital humain et la gouvernance, en documentant la manière dont ces efforts influencent les changements de politiques ou de programmes et en établissant une base de données probantes pour les approches les plus efficaces. Results for Development (R4D) est le coordinateur de l'engagement et de l'apprentissage pour le programme LEEPS Afrique.

1 Autre partenaire du consortium : [Initiative prospective Agricole et rurale \(IPAR\)](#)

2 Autres partenaires du consortium : [le Ethiopian Public Health Institute](#), [le Malawi Liverpool Wellcome Programme](#), et [le Center for Reforms, Innovation, Health Policies and Implementation Research](#)

3 Autres partenaires du consortium : [le African Institute for Health Systems and Health Policies](#), [le Réseau africain d'intégrité de la recherche \(ARIN\)](#), et [le School of Gender and Women's Studies, de l'université de Makerere](#)

**FIGURE 1: ORGANISATIONS PARTENAIRES DE LEEPS AFRIQUE ET PAYS SOUTENUS**

**CENTRE  
D'EXCELLENCE  
EVIDENCE POLICY  
ACTION**

ÉTABLI PAR LE CENTRE  
AFRICAIN POUR LE  
DÉVELOPPEMENT  
ÉQUITABLE (ACED)



Les partenaires du consortium  
sont les suivants :

- Initiative prospective Agricole et rurale (IPAR)

Les pays partenaires sont les  
suivants :

- Bénin
- Burkina Faso
- Côte d'Ivoire
- Niger
- Sénégal
- Togo

**L'INITIATIVE  
RÉGIONALE DE  
SYNTHÈSE DES  
DONNÉES PROBANTES  
EN AFRIQUE DE L'EST**

ÉTABLIE PAR LE CENTRE  
FOR RAPID EVIDENCE  
SYNTHESIS (ACRES)



Les partenaires du consortium  
sont les suivants :

- le Ethiopian Health Institute
- le Malawi Liverpool Wellcome Programme
- le Center for Reforms, Innovation, Health Policies and Implementation Research

Les pays partenaires sont les  
suivants :

- Éthiopie
- Malawi
- Tanzanie
- Ouganda

**ALLIANCE POUR  
L'ÉVIDENCE ET L'ÉQUITÉ  
DANS L'ÉLABORATION  
DES POLITIQUES EN  
AFRIQUE**

ÉTABLI PAR L'INSTITUT  
AFRICAIN POUR LE  
DÉVELOPPEMENT DES  
POLITIQUES (AFIDEP)



Les partenaires du consortium  
sont les suivants :

- le African Institute for Health Systems and Health Policies
- le Réseau africain d'intégrité de la recherche (ARIN)
- le School of Gender and Women's Studies, de l'université de Makerere

Les pays partenaires sont les  
suivants :

- Kenya
- Nigeria
- Grâce au Réseau africain d'intégrité de la recherche (ARIN), LEEPS Afrique a accès à plus de 200 chercheurs et décideurs politiques avec des points focaux nationaux dans 36

## Progrès réalisés au cours des six premiers mois

En mars 2023, le R4D a reçu un financement pour servir de coordinateur de l'engagement et de l'apprentissage pour le programme LEEPS Afrique, avec des responsabilités qui comprennent la facilitation de la conception et du lancement du partenariat. En octobre 2023, trois organisations chefs de file ont reçu un financement pour renforcer la mobilisation et la valorisation des connaissances et améliorer les processus et les structures pour institutionnaliser l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques en Afrique. Cette section met en lumière les activités et les progrès réalisés au niveau national au cours des six premiers mois du partenariat.

### ENCADRÉ 3 : OBJECTIFS DE HAUT NIVEAU DES INITIATIVES LEEPS EN AFRIQUE

#### Centre d'Excellence Evidence Policy Action (sous la direction de l'ACED)

- a. Renforcer les capacités des individus et des institutions dans l'écosystème des données probantes au service des politiques en Afrique
- b. Sensibiliser et mobiliser des données probantes pour éclairer l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi, l'évaluation et l'extension des politiques, des programmes et des projets en Afrique francophone.
- c. Soutenir les efforts visant à institutionnaliser l'utilisation cohérente des données probantes dans les politiques, les programmes et les projets en Afrique francophone, en accordant une attention particulière au genre, à l'équité, à l'inclusion et à la diversité.
- d. Faciliter le co-apprentissage et le partage des connaissances en matière de mobilisation des connaissances et d'élaboration de politiques fondées sur les données probantes
- e. Renforcer l'intégration des considérations de genre, d'équité, d'inclusion et de diversité dans la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'extension des politiques, programmes et projets en Afrique francophone.

#### Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique (sous la direction de l'AFIDEP)

- a. Renforcer les capacités techniques institutionnelles et individuelles de PfD aux niveaux local et national afin d'améliorer la prise de décision en matière de politiques et de programmes, en accordant une priorité initiale à la santé reproductive et à l'énergie propre.
- b. Intégrer l'égalité du genre dans les processus PfD au niveau des programmes et des institutions, en accordant une priorité initiale à la santé reproductive et à l'énergie propre.
- c. Favoriser la mise en réseau PfD et l'apprentissage au sein des pays et dans la région.
- d. Stimuler l'amélioration des interventions programmatiques en matière de santé reproductive et d'énergie propre au Kenya et au Nigeria

#### Initiative régionale de synthèse des données probantes en Afrique de l'Est (EARES) (sous la direction d'ACRES)

- a. Élaborer une base de données probantes pour soutenir les ODD prioritaires et la politique du secteur du développement sur la santé reproductive et l'énergie propre dans la région
- b. Former la prochaine génération de leaders PfD dans la région
- c. Créer de nouvelles unités de données probantes et renforcer celles qui existent déjà afin de fournir des données probantes réactives et opportunes pour les processus d'élaboration des politiques prioritaires du secteur du développement en matière de santé génésique et d'énergie propre, grâce à des méthodes innovantes, y compris le service de réponse rapide.

## Principales étapes du partenariat : 2023-2024

- **Mars 2023** : Le R4D reçoit un financement du CRDI pour servir de coordinateur de l'engagement et de l'apprentissage pour le programme LEEPS Afrique.
- **Août 2023** : Atelier de co-conception du partenariat à Kigali où les organisations sélectionnées dans le cadre d'un processus fermé de demande de propositions (RFP) ont affiné les activités et les approches pour renforcer la mobilisation et la valorisation des connaissances et institutionnaliser le PfD, et ont co-élaboré des projections à 2, 5 et 10 ans pour le programme LEEPS Afrique.
- **Octobre 2023** : Trois organisations chefs de file ont reçu un financement du CRDI pour renforcer la mobilisation et la valorisation des connaissances et institutionnaliser le PfD.
- **Novembre 2023** : Événement de lancement ACED-IPAR pour le Centre d'Excellence Evidence Policy Action pendant le Forum annuel Evidence-Policy-Action (EPA) de l'ACED - une plateforme pour favoriser l'échange et l'apprentissage entre producteurs de données probantes, les décideurs politiques et les praticiens dans la région de l'Afrique francophone.
- **Novembre 2023** : Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique (initiative conduite par l'AFIDEP) réunion virtuelle de lancement
- **Décembre 2023** : Lancement du cadre de gouvernance et de prise de décision partagée définissant les rôles et responsabilités des partenaires.
- **Décembre 2023**: EARESI (initiative dirigée par ACRES) a signé un protocole d'accord officiel avec les partenaires du consortium
- **Février 2024** : Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique (initiative dirigée par l'AFIDEP) réunion annuelle de planification des partenaires en présentiel et atelier de formation sur l'équité et l'inclusion en matière de genre à Nairobi, Kenya.
- **Février 2024** : Le R4D a lancé des groupes de travail transversaux sur le suivi, l'évaluation et l'apprentissage (MEL), le genre, la communication et la gestion des connaissances afin de faciliter l'apprentissage, l'échange et l'élaboration conjointe d'outils et de résultats.
- **Mars 2024** : Première réunion trimestrielle de partenariat pour créer une communauté et faciliter l'échange de connaissances et la réflexion.
- **Avril 2024** : Réunion de lancement et formation d'EARESI (initiative menée par ACRES)
- **Mai 2024** : Lancement du nouveau logo et de la nouvelle marque LEEPS Afrique



Les organisations partenaires, ACRES et AFIDEP, visualisent les défis et les théories du changement pour réaliser la mission et la vision de Africa LEEPS lors de l'atelier de lancement à Kigali, au Rwanda.

## ENCADRÉ 4 : COCRÉATION DES PARTENARIATS LEEPS AFRIQUE

### Quels sont les éléments qui ont guidé la conception du partenariat ?

LEEPS Afrique vise à tirer parti des progrès réalisés dans le renforcement du PfD au sein de la région, notamment par l'initiative PEERSS. Il s'appuie sur une cartographie rapide de la portée et du paysage réalisée par R4D pour comprendre les défis et les opportunités du PfD en Afrique subsaharienne au sens large, et en relation avec les domaines prioritaires des ODD du CRDI que sont la santé reproductive et l'énergie propre.

### Comment les partenaires ont-ils été sélectionnés ?

Le CRDI a lancé un appel d'offres restreint à douze organisations travaillant en Afrique (six en Afrique de l'Ouest et six en Afrique de l'Est) dans le domaine des données probantes pour l'élaboration des politiques. L'appel d'offres invitait ces organisations à partager leurs idées pour combler les lacunes et saisir les opportunités identifiées lors de la phase de cadrage rapide - progrès fragmentés en matière de PfD en Afrique et nécessité de renforcer les capacités et les processus pour promouvoir une utilisation cohérente des données probantes alors que les pays s'efforcent de progresser vers la réalisation des ODD. Six propositions ont été reçues et les prix finaux ont été attribués à ACED, AFIDEP et ACRES.

### Enseignements tirés de ce processus :

Le lancement d'un appel d'offres qui invitait les postulants à une véritable co-création dans tous ses aspects - allant des spécificités des activités au niveau national à la structure du partenariat, aux rôles et responsabilités, et à la gouvernance - peut introduire de l'incertitude et de l'ambiguïté dans les premières étapes. Pour qu'il s'agisse d'une initiative menée par l'Afrique, les organisations partenaires les plus proches des défis et des opportunités au niveau régional et national et les mieux placées pour effectuer le travail devaient être au centre de l'action. L'espace et la flexibilité lors de la phase de conception ont été essentiels pour garantir que les organisations partenaires ayant des voix et des perspectives différentes soient impliquées dans la définition de l'orientation du programme LEEPS Afrique.

## Établir les bases pour l'utilisation des données probantes : comprendre les priorités et identifier les fenêtres d'opportunité

Au cours des six premiers mois des partenariats LEEPS Afrique, les trois initiatives nouvellement lancées se sont concentrées sur l'évaluation des fondations et les activités d'engagement afin d'identifier les lacunes et les opportunités et d'informer le renforcement des capacités et d'autres domaines de soutien. En utilisant une variété d'approches et d'outils, ils ont identifié les principales parties prenantes, évalué les capacités du PfD et cartographié les processus et les structures d'élaboration des politiques dans les écosystèmes nationaux. Cette section documente et met en évidence les enseignements tirés des activités fondamentales entreprises par les initiatives afin d'éclairer le travail qu'elles réaliseront dans l'avenir et donne un aperçu des plans et priorités à venir.

### Cartographie de l'écosystème : identification des acteurs, des cadres et des processus clés pour faire progresser le PfD

Le Centre d'Excellence Evidence Policy Action, dirigé par l'ACED, a réalisé une cartographie de l'écosystème dans six pays (Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Niger, Sénégal, Togo) afin de comprendre les cadres juridiques, politiques et institutionnels, les pratiques d'utilisation des données probantes, les principales parties prenantes et leurs besoins en matière de capacités. Ils ont adapté l'outil de cartographie de l'écosystème qu'ils avaient développé précédemment - examinant de manière holistique le contexte, les producteurs, les courtiers et les utilisateurs de données probantes, les incitations et la durabilité des systèmes de données probantes, entre autres aspects - pour faciliter une évaluation rapide avec une approche participative qui a également intégré une analyse du genre dans le PfD. L'outil adapté comprenait un processus de "curation web" pour informer une première cartographie des structures, acteurs et pratiques clés de PfD, des domaines politiques prioritaires, des lacunes thématiques en matière de données probantes, des capacités en PfD et des incitations à la production de données probantes. Les informations obtenues grâce à la curation web ont été complétées par des recherches menées par des consultants au niveau national, qui se sont également appuyés sur des connaissances expérientielles et des consultations de parties prenantes réunissant des acteurs clés des systèmes nationaux de données probantes.

Le Centre d'Excellence Evidence Policy Action a ensuite organisé des dialogues nationaux dans chacun des six pays, réunissant des producteurs et des utilisateurs de données probantes afin d'identifier les processus politiques nécessitant des données probantes, d'échanger des expériences et des défis en matière de PfD, et d'améliorer la façon dont les acteurs clés de l'écosystème comprennent la valeur de l'utilisation des données probantes dans les processus politiques. Les consultations ont créé un espace permettant aux acteurs de l'écosystème de se connecter et d'échanger entre eux et ont donné lieu à des manifestations d'intérêt en vue d'un engagement plus poussé sur l'utilisation des données probantes dans l'élaboration des politiques par l'intermédiaire du Centre. Le Centre d'excellence Evidence Policy Action mène des entretiens de suivi avec les décideurs qui ont participé aux dialogues avec les parties prenantes afin de mieux comprendre comment l'initiative peut répondre à leurs besoins en matière de prise de décision.

### **Évaluation des capacités organisationnelles : évaluation des capacités de synthèse rapide des unités de mobilisation et de valorisation des connaissances**

L'EARESI, dirigé par l'ACRES, a adapté l'outil Service Availability and Readiness Assessment (Évaluation de la disponibilité et des capacités des services) de l'Organisation mondiale de la santé pour évaluer les capacités des unités de mobilisation et de valorisation des connaissances ou fonctions des quatre organisations du consortium (ACRES, EPHI, CeRIHI, Malawi Liverpool Wellcome Programme) à fournir des services de synthèse rapide de données probantes. Cet outil a été choisi parce qu'il met l'accent sur les contraintes, les lacunes et les opportunités en matière de capacités au niveau de l'organisation. Les résultats de l'évaluation ont permis d'identifier les lacunes et les priorités en matière de capacités et d'orienter les plans de renforcement des capacités élaborés par chaque partenaire du consortium.

### **Leadership, capacités et priorités du PfD : identification des principaux acteurs politiques et des priorités en matière de capacités**

L'équipe Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique dirigée par l'AFIDEP mène actuellement des évaluations structurées du paysage au Nigeria et au Kenya afin d'identifier les opportunités d'engagement avec les principales parties prenantes, les besoins de soutien en matière de données probantes aux niveaux individuel et organisationnel, ainsi que les besoins en matière de capacités pour intégrer l'équité de genre dans la prise de décision fondée sur des données probantes. L'évaluation au Kenya applique un modèle d'étude qualitative et un cadre d'analyse de l'économie politique. Les données sont recueillies par le biais d'entretiens et d'examen des documents institutionnels et des politiques des parties prenantes dans l'écosystème de la santé reproductive et de l'énergie propre de PfD. L'évaluation au Nigeria a été mise en œuvre sous la forme

de deux ateliers structurés avec des acteurs clés des secteurs de la santé, de l'énergie et de l'environnement, le premier ayant eu lieu en février 2024 et le second en mai.

La Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique a également mené des consultations auprès des parties prenantes au Kenya et au Nigeria afin de mieux comprendre les besoins en capacités du PfD dans ces écosystèmes. Les consultations ont révélé que la rhétorique de l'utilisation des données probantes dans la prise de décision ne s'est pas encore traduite par des investissements et des actions significatifs, en particulier dans le secteur de l'énergie. En outre, à travers les consultations, l'AFIDEP a identifié des opportunités d'engager les décideurs avec des preuves, un renforcement des capacités et des cadres pour une prise de décision basée sur l'équité.

### **ENCADRÉ 5 : ALLIANCE POUR L'ÉVIDENCE ET L'ÉQUITÉ DANS L'ÉLABORATION DES POLITQUES EN AFRIQUE MET EN ŒUVRE UNE FORMATION PFD DE DEUX SEMAINES**

La Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique a organisé une session de formation virtuelle sur PfD. Ce programme intensif de deux semaines, comprenant des sessions interactives de trois heures par jour, a permis à plus de 52 chercheurs et décideurs politiques de 16 pays représentant les régions de l'Afrique orientale, occidentale, centrale et australe d'acquérir les compétences techniques nécessaires pour combler le fossé entre la recherche et les décisions politiques. La formation a abordé les principaux défis qui entravent les pratiques de PfD en Afrique, notamment la compréhension limitée qu'ont les chercheurs du processus d'élaboration des politiques et du rôle des données probantes, l'influence de la politique et d'autres facteurs, et l'inadéquation des mécanismes de synthèse et de partage des connaissances. Les participants ont reçu des outils et des stratégies pour effectuer des examens systématiques rapides, rédiger des notes de synthèse et préparer et mettre en œuvre des stratégies de communication. À la fin de la formation, les participants ont élaboré des projets de notes d'information à soumettre à l'examen des experts de l'AFIDEP. Des certificats d'achèvement de la formation seront remis aux groupes qui auront finalisé leurs mémoires de données probantes. Les participants désireux d'approfondir leur apprentissage recevront également un soutien sous forme de mentorat pendant six mois afin de continuer à affiner ces compétences en procédant à une autre analyse systématique rapide et en rédigeant une synthèse des résultats.

Grâce à diverses activités d'évaluation des paysages et des écosystèmes, les organisations partenaires de LEEPS Afrique ont pu comprendre les besoins et les priorités en matière de PfD dans les secteurs et les domaines politiques ciblés, identifier les champions et les principales parties prenantes, et lancer des engagements visant à soutenir les besoins en données probantes des décideurs, y compris les cadres et les outils destinés à promouvoir l'utilisation cohérente des données probantes dans l'élaboration des politiques.

## Établir des relations et explorer les possibilités de renforcement du PfD : engagements avec les principales parties prenantes de l'écosystème

- S'appuyant sur les premières conclusions de leurs activités d'évaluation diagnostique PfD, les organisations partenaires des trois initiatives LEEPS en Afrique se sont engagées avec les principales parties prenantes par le biais d'ateliers, de consultations et de publications, afin de mieux comprendre les besoins et les priorités en matière de données probantes et de sensibiliser à l'importance de l'utilisation de celles-ci. Ces engagements ont permis aux organisations partenaires à identifier les possibilités d'informer les politiques et les pratiques et de fournir un renforcement des aux capacités au niveau individuel et organisationnel. Quelques exemples :
- L'Institut africain pour les politiques et les systèmes de santé (AIHPHS), dans le cadre du programme la Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique dirigé par l'AFIDEP, a organisé un atelier de sensibilisation d'une journée à Abuja, au Nigeria, le 29 février 2024, auquel ont participé 68 parties prenantes clés issues des secteurs de la santé reproductive, de l'énergie propre et d'autres secteurs travaillant au niveau national au Nigeria. L'atelier a présenté des informations sur l'institutionnalisation de PfD et a facilité un dialogue entre les parties prenantes sur le PfD, à savoir l'identification des obstacles et des facilitateurs du PfD, les processus et les outils politiques, les lacunes en matière de formation, les défis et les opportunités pour l'institutionnalisation de PfD, y compris les actions critiques des parties prenantes clés pour l'institutionnalisation du PfD, comment faire progresser la collaboration intersectorielle/interministérielle en matière de PfD et de son institutionnalisation, ainsi que le dialogue politique, le plaidoyer, le soutien et la législation sur l'institutionnalisation du PfD. L'atelier a permis aux participants de mieux comprendre la valeur de l'institutionnalisation du PfD et des liens interministériels et de la collaboration entre les différents groupes de parties prenantes. L'évaluation faite avant et après l'atelier a montré une augmentation de 25,8 % de la connaissance et de la compréhension de la politique et du processus politique, une augmentation de 39,2 % de la compréhension du PfD et une augmentation de 50,9 % de la compréhension de ce que signifie l'institutionnalisation du PfD. À la fin de l'atelier, les hauts responsables politiques se sont engagés à devenir les champions et les ambassadeurs du PfD au sein de leur organisation.
- L'AFIDEP a identifié une opportunité de soutenir l'utilisation de données probantes dans le secteur de la cuisson propre grâce à son analyse du paysage et a participé à une réunion du groupe de travail où elle a soutenu le développement d'indicateurs clés pour le sous-secteur de la cuisson propre. Ils ont proposé l'inclusion d'un indicateur permettant d'identifier les personnes qui veulent et peuvent se permettre d'acheter et d'utiliser des solutions de cuisson propres, mais qui en sont empêchées par leur disponibilité limitée. L'indicateur a été adopté dans la proposition de révision des indicateurs de cuisson propre dans l'enquête sur le budget intégré des ménages du Kenya (KIHBS) 2024/25 qui a été soumise au Bureau national des statistiques du Kenya. En outre, ils ont rappelé au groupe de travail qu'il fallait ventiler les données en fonction du genre, des groupes vulnérables et marginalisés et des personnes handicapées afin de garantir l'équité.
- Le Malawi Liverpool Wellcome Programme, dans le cadre de l'initiative EARESI dirigée par ACRES, a organisé des consultations avec le chef des divisions de santé reproductive du ministère de la Santé (Malawi) et des parties prenantes dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement/du changement climatique. Les consultations ont permis aux parties prenantes de dresser une liste des priorités politiques et des besoins en données probantes liés à l'intersection entre les secteurs de la santé, de l'énergie et de l'environnement/du changement climatique. Dans un deuxième temps, l'équipe examinera la base de données probantes actuelle afin d'identifier les lacunes dans les politiques prioritaires et organisera une deuxième réunion consultative pour se mettre d'accord sur une liste finale de sujets prioritaires qui serviront également à l'élaboration d'une base de données probantes.
- ACRES a tenu des réunions consultatives initiales avec l'initiative "Earth and Rights", une organisation de la société civile en Ouganda qui mobilise les communautés pour plaider en faveur de réformes juridiques et de pratiques visant à atténuer les effets socio-économiques et sanitaires néfastes du changement climatique au sein de la communauté. L'initiative "Earth and Rights" travaille avec les communautés pour mobiliser les procédures juridiques qui influencent le gouvernement à protéger l'environnement. Les premières discussions ont mis en évidence la nécessité de cartographier les données relatives aux effets socio-économiques, sanitaires et sexospécifiques de la déforestation sur les communautés en Ouganda. La carte des données probantes alimentera des discussions spécifiques sur le type de données probantes nécessaires pour informer les efforts communautaires visant à atténuer les effets du changement climatique. En outre, les discussions avec l'initiative "Earth and Rights" ont permis de dresser la carte des parties prenantes dans le secteur du changement climatique en Ouganda.

Grâce à ce type de consultations, les organisations partenaires de LEEPS Afrique ont pu approfondir leur compréhension des besoins en données probantes au niveau national, renforcer les relations avec les parties prenantes, améliorer la compréhension du PfD et les compétences techniques pertinentes, ainsi qu'identifier les domaines dans lesquels un soutien est nécessaire. La confiance et les relations qu'ils établissent sont essentielles pour faciliter un engagement productif avec les acteurs politiques et permettre un soutien en données probantes, opportun, pertinent et adapté.

## FIGURE 2: LEEPS EN CHIFFRES

Nombre approximatif (total pour les trois initiatives)

Chercheurs engagés 163

Décideurs politiques engagés 159

Société civile et autres acteurs engagés 164

Publications 3  
*([Bulletin d'information AFIDEP p15-20](#) ; blog ACED-IPAR sur la légitimité des think tanks dans la mobilisation des données probantes et le soutien aux décideurs politiques en Afrique de l'Ouest ; note d'information sur le Centre d'Excellence Evidence Policy Action, bientôt publiée sur le site web de l'ACED)*

Couverture médiatique 3  
*([Daily Post, Nigeria](#); [Independent, Nigeria](#), [National Panel, Nigeria](#))*

Conférences 1

Dialogues 7

Webinaires 2



Les partenaires de Africa LEEPS organisent un dialogue politique avec les parties prenantes au Nigeria.

## Apprentissage entre pairs et échange de connaissances sur LEEPS Afrique

LEEPS Afrique vise à favoriser un partenariat d'apprentissage dans lequel les pairs se réunissent pour apprendre, échanger des connaissances et partager des expériences et des leçons afin de faire progresser leurs initiatives et d'accélérer les progrès dans le domaine du PfD. Le partenariat crée un espace pour l'échange de connaissances tacites et pour le partage et l'adaptation, le développement ou le pilotage conjoints d'outils pratiques permettant de relever des défis complexes dans des systèmes politiques dynamiques. L'importance et la valeur de l'apprentissage entre pairs se reflètent également dans l'approche adoptée par les différentes initiatives pour diffuser les pratiques d'utilisation des données probantes, comme la convocation des parties prenantes du PfD au niveau national et la création de communautés de pratique régionales.

Dans le cadre de leurs initiatives respectives, les organisations partenaires s'engagent activement à apprendre les unes des autres, en s'appuyant sur l'expertise de chaque organisation en matière de genre, de secteur et d'engagement politique. En tant que coordinateur de l'engagement et de l'apprentissage, l'équipe R4D assiste régulièrement aux réunions hebdomadaires des initiatives ACED, AFIDEP et ACRES, afin de faire remonter les besoins ou les questions d'apprentissage en temps réel et de partager des mises à jour en temps utile. Les organisations partenaires de LEEPS Afrique s'engagent également dans des échanges entre pays et entre régions afin d'apprendre des autres organisations partenaires.

Cette section met en évidence la manière dont les initiatives se rejoignent pour l'apprentissage et l'échange dans le cadre du partenariat.

**Groupes de travail techniques :** Le R4D anime trois groupes de travail dans le cadre du partenariat : Communication et gestion des connaissances, Suivi, évaluation et apprentissage (MEL), et le Genre. Les groupes de travail réunissent des organisations partenaires sur une base opt-in/out pour s'engager sur des sujets transversaux - partager des pratiques et des approches, réfléchir à des stratégies pour relever des défis communs, collaborer à l'élaboration d'outils et de produits de connaissance pour soutenir leurs activités, et apprendre ensemble auprès d'experts externes. Lors des premières sessions des groupes de travail, les participants ont partagé leurs priorités d'apprentissage et ont collectivement affiné les objectifs et les activités des groupes de travail.

**Réunion trimestrielle de partenariat :** En mars 2024, LEEPS Afrique a tenu sa première réunion trimestrielle virtuelle de partenariat. Les réunions trimestrielles sont conçues pour favoriser la création d'une communauté et renforcer les relations, fournir un forum pour partager les mises à jour des activités, les défis et les leçons apprises, et créer un espace pour réfléchir ensemble sur comment renforcer le partenariat pour soutenir et servir les initiatives au niveau des pays. Lors de la première réunion trimestrielle, les organisations partenaires ont indiqué que les activités d'engagement du partenariat, y compris les groupes de travail techniques et la participation régulière du R4D aux réunions du consortium, répondaient efficacement à leurs besoins d'apprentissage.

### FIGURE 3: GROUPES DE TRAVAIL TECHNIQUES DE LEEPS AFRIQUE



#### LA COMMUNICATION ET LA GESTION DES CONNAISSANCES

Le groupe de travail sur la communication et la gestion des connaissances offre aux organisations partenaires un espace d'échange de connaissances et d'expériences sur la communication et la gestion des connaissances en matière de PfD. Le groupe vise à combler les lacunes et les besoins en matière de communication dans le domaine de l'intégration des données probantes dans les politiques, notamment le manque de produits accessibles et faciles à comprendre pour les décideurs politiques, la nécessité de mieux comprendre les stratégies de communication les plus efficaces pour les différents groupes de parties prenantes et comment élaborer des plans de communication stratégiques fondés sur des données probantes qui tiennent compte des ressources disponibles, de l'infrastructure, des objectifs et des publics cibles.



#### LE GENRE

Le groupe de travail sur l'égalité du genre rassemble des organisations partenaires pour partager leurs connaissances et leur expérience sur l'intégration de l'égalité du genre dans le PfD. Le groupe vise à renforcer l'intégration de l'égalité entre les femmes et les hommes en partageant les meilleures pratiques, en échangeant et en collaborant sur le développement d'outils et de ressources, et en apprenant de ses pairs et d'experts externes.



#### SUIVI, ÉVALUATION ET APPRENTISSAGE (MEL)

Le groupe de travail MEL crée une plateforme pour promouvoir la collaboration et le partage des connaissances, de l'apprentissage et des questions relatives à l'évaluation de l'efficacité des interventions PfD. Le groupe a pour objectif de co-crée des cadres et des ressources MEL à l'échelle du partenariat, ainsi que des outils pour mesurer et évaluer les activités PfD de manière plus générale.

## Nouvelles perspectives

**Comprendre d'abord les besoins des décideurs peut contribuer à renforcer l'adhésion aux données probantes en tant qu'outil permettant de répondre aux priorités de développement.** Les organisations partenaires de LEEPS Afrique se sont engagées auprès des principaux décideurs par le biais de dialogues avec les parties prenantes et de consultations directes afin de mieux comprendre leurs besoins. En les aidant à comprendre le rôle que les données probantes peuvent jouer dans l'élaboration des politiques et des priorités de développement et la manière dont la collaboration avec les chercheurs peut faciliter ce processus, les organisations partenaires ont pu établir des relations précoces qui les ont aidées à identifier les possibilités de soutenir les décideurs et d'intégrer l'utilisation des données probantes dans les processus de prise de décision.

**La légitimité est une question cruciale pour l'élaboration de politiques fondées sur des données probantes en Afrique de l'Ouest.** Le Centre d'Excellence Evidence Policy Action, dirigé par l'ACED, a identifié la question de la légitimité des think tanks à mobiliser et à faciliter l'utilisation des données probantes comme un défi commun et critique dans les pays partenaires d'Afrique de l'Ouest. En quête de réponse à cette préoccupation, ils s'associent à des organisations qui ont déjà une légitimité en tant qu'organismes de recherche institutionnalisés ou unités d'évaluation dans leurs contextes locaux, mettent en œuvre des activités visant à renforcer les systèmes d'information sur les politiques et s'engagent dans une communication régulière avec les principales parties prenantes. Le Centre d'excellence Evidence Policy Action collabore avec le R4D afin d'en savoir plus sur la meilleure façon de renforcer sa légitimité dans les écosystèmes politiques.

**Pour saisir les opportunités qui se présentent, les organisations ont besoin de plans de travail et de budgets flexibles.** Les organisations partenaires ont identifié des opportunités dans le cadre de leurs processus d'évaluation diagnostique, qui n'étaient pas prévus dans leurs plans de travail initiaux. Le fait que l'agence soit en mesure de réorienter le financement en fonction des opportunités politiques est essentiel pour le travail qu'elle accomplit. Il est également important de consacrer du temps à l'établissement de relations afin d'avoir accès aux conversations qui peuvent mener à l'engagement, mais ce travail peut être difficile à anticiper et finit souvent par être sous-financé.

**L'apprentissage entre pairs, qui favorise le partage de l'expertise et des expériences, peut renforcer les activités et les initiatives.** L'EARESI, dirigé par l'ACRES, a utilisé son processus d'évaluation pour identifier les forces et les faiblesses des capacités des organisations partenaires de l'EARESI qui pourraient être renforcées par l'engagement des pairs. La Alliance pour l'évidence et l'équité dans l'élaboration des politiques en Afrique dirigé par l'AFIDEP a tiré parti des forces de chaque organisation pour collaborer sur différentes activités - The School of Gender and Women Studies de l'université de Makerere a soutenu l'intégration de l'analyse de l'équité de

genre dans le protocole de l'AFIDEP, et l'AFIDEP a travaillé avec l'ARIN pour adapter son programme de formation à l'EIDM afin de former les boursiers de l'ARIN.

**Il est important de tester différentes approches d'engagement pour répondre aux besoins d'apprentissage dans le cadre d'un partenariat.** Le R4D a étudié divers modes d'activités d'engagement des partenariats pour encourager le partage des connaissances et l'apprentissage et a constaté que l'engagement et l'apprentissage entre partenaires étaient plus riches en petits groupes sur des sujets d'intérêt spécifiques. Les groupes de travail transversaux offrent un espace pour des discussions engageantes et productives sur des sujets spécifiques qui sont d'un intérêt direct pour les organisations partenaires de LEEPS Afrique (par exemple, comment mieux communiquer les données probantes pour qu'elles soient prises en compte et utilisées dans la prise de décision, et comment intégrer l'équité de genre dans le cadre de PfD). Par contre, réunir l'ensemble du partenariat pour une activité d'apprentissage et d'échange de connaissances peut s'avérer difficile en raison des nombreux engagements contradictoires de partenaires très occupés. L'équilibre adopté par le partenariat consiste à utiliser des réunions et des rassemblements plus importants pour créer une communauté, partager des mises à jour et réfléchir ensemble, et à accueillir des cadres de discussion plus restreints pour des activités d'apprentissage et des discussions approfondies. Cet équilibre sera revu et affiné en fonction de l'évolution des besoins et des priorités du partenariat en matière d'apprentissage et de collaboration.



Les partenaires de l'IPAR discutent des stratégies et des activités du plan de travail lors de l'atelier de lancement à Kigali, au Rwanda.

## ENCADRÉ 6 : COMMENT LES ACTIVITÉS D'ENGAGEMENT DES PARTENAIRES SOUTIENNENT LES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Les organisations partenaires de LEEPS Afrique ont répondu à une courte enquête à la fin de la réunion trimestrielle de partenariat afin de réfléchir à la manière dont le partenariat peut continuer à soutenir leur apprentissage et leurs activités.

- 76,9 % des personnes interrogées ont reconnu que les activités d'engagement partenarial leur ont donné l'occasion de partager leurs connaissances et leur expérience et d'améliorer leurs compétences.
- 76,9 % des personnes interrogées estiment que les buts et objectifs du partenariat LEEPS Afrique soutiennent leur propre apprentissage.
- 92,3 % des personnes interrogées ont déclaré se sentir à l'aise pour partager leurs points de vue et leurs expériences afin d'informer le partenariat.

### Aller de l'avant : quelle est la prochaine étape pour LEEPS Afrique ?

À l'avenir, les initiatives ACED, AFIDEP et ACRES finaliseront et publieront les résultats de leur évaluation diagnostique et de leurs activités de cartographie et mettront en œuvre différentes stratégies de capacité et approches d'engagement politique sur la base de ces résultats, conformément à leurs objectifs généraux (voir l'encadré 3 ci-dessus). Les priorités pour les mois à venir sont les suivantes :

- Sensibiliser les responsables politiques et les décideurs à l'importance d'utiliser des données probantes pour des politiques plus efficaces et plus équitables
- Organiser des ateliers et des programmes de mentorat pour renforcer les capacités des producteurs, des traducteurs et des utilisateurs de données probantes.
- Soutenir le renforcement des capacités de production et d'utilisation de données probantes dans les bureaux et agences gouvernementaux ciblés
- Soutenir les partenaires nationaux dans l'élaboration d'une base de données probantes pour répondre aux priorités politiques clés en matière d'énergie propre, de santé reproductive, de climat et de gouvernance, entre autres priorités

Dans les mois à venir, LEEPS Afrique continuera également à donner la priorité à l'échange de connaissances, à l'apprentissage entre pairs et à la documentation des leçons et des bonnes pratiques en vue d'un large partage avec les communautés d'experts en Afrique et dans d'autres régions. Les principales priorités sont les suivantes :

- Créer de manière adaptative des espaces virtuels aux organisations partenaires afin de renforcer les relations, de partager les expériences et d'apprendre ensemble
- Finaliser la théorie de changement de LEEPS Afrique pour comprendre comment le partenariat progresse vers le renforcement des écosystèmes PfD.
- Synthétiser et documenter les expériences de changement et les bonnes pratiques émergentes afin de mettre en évidence les progrès et les enseignements tirés.
- Diffuser des outils, des cadres et d'autres ressources d'intérêt public mondial élaborés dans le cadre du partenariat
- Accroître la visibilité des organisations partenaires et des activités des partenaires de LEEPS Afrique dans la communauté mondiale des données probantes grâce à la création d'un site web et à la participation à des événements mondiaux.